



PT. MITRA KERTA RAHARJA
(Persero)

Badan Usaha Milik Daerah Kabupaten Tangerang

Jl. CBD Selatan Ruko PMP Tematik Blok P, No. 56 Ds. Cirugsangereng
Kecamatan Kelapa Dua, Kabupaten Tangerang - Banten
Tlpn. (021) 55680789 Kode Pos : 15811
Email : perseroda@mitrakertaraharja.co.id
www.mitrakertaraharja.co.id

Tangerang, 21 Januari 2025

Nomor : 02/Kom-MKR/1/2025
Lampiran : -
Perihal : Laporan Triwulan IV

Kepada
Yth. Pj. Bupati Tangerang
Selaku Pemilik Saham
Di -
Tigaraksa

Disampaikan dengan hormat, sesuai Pasal 96 Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 *juncto* Pasal 27 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 118 Tahun 2018 Tentang Pelaporan Dewan Pengawas atau Komisaris Badan Usaha Milik Daerah (BUMD). Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya untuk melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan yang dijalankan oleh Direksi agar sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran PT. Mitra Kerta Raharja yang telah direncanakan di awal tahun 2024, memberikan nasihat atau saran terhadap hal-hal strategis dan memberikan tanggapan tertulis atau mengambil keputusan terhadap hal-hal perlu mendapatkan persetujuan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan AD/ART Perseroan.

Sehubungan hal tersebut di atas, dengan ini kami menyampaikan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Triwulan IV Tahun 2024 sebagai berikut:

Laporan Komisaris Utama PT. Mitra Kerta Raharja Triwulan IV Tahun 2024

Dewan Komisaris telah menerima laporan dan pemuktahiran data serta informasi lengkap dari Direksi perihal terkait prinsip dan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governace/GCG*) sepanjang tahun 2024.

Pada fungsi pengawasan, Dewan Komisaris secara rutin melakukan koordinasi dengan Direksi untuk mengawasi dan membahas perkembangan kinerja dan isu strategis yang ada di dalam Perseroan. Sebagai perwujudan pelaksanaan Perubahan Perusahaan Perseroan Terbatas Menjadi Perusahaan Perseroan Daerah Termaktub dalam Pasal 2 Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 10 Tahun 2019 Tentang Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang.

Di tahun 2024 Triwulan III, Dewan Komisaris PT. Mitra Kerta Raharja mengeluarkan Surat dan Rekomendasi, antara lain:

- Menerima dan mengevaluasi Laporan Triwulan Perkembangan Usaha PT. MKR.
- Menerima dan mengevaluasi Pengelolaan Ketapang Urban Aquaculture (KUA) – Triwulan III Tahun 2024 atas hasil rapat evaluasi Komisaris dan Direksi PT. MKR kepada Pj. Bupati Tangerang.
- Menerima dan mengevaluasi Laporan Pengelolaan Pusat Kawasan Agropolitan (Puskagro) – Triwulan III Tahun 2024 kepada Pj. Bupati Tangerang.
- Mengkaji atas hasil rapat Pembahasan RKAP Tahun 2025
- Menerima dan mengevaluasi Laporan Pengelolaan Tanah dan Bangunan Eks Kantor Sekretariat Daerah Kab. Tangerang – Triwulan III Tahun 2024
- Menerbitkan surat undangan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS) Tahunan dengan kepada para Pemilik Saham PT. MKR.
- Menerima dan mengevaluasi Laporan Penyusunan Feasibility Study (FS) Anak Perusahaan Bidang Pangan

Pelaporan dari organ perusahaan kepada Dewan Komisaris yang berisi data/informasi lengkap tentang perkembangan kinerja perusahaan secara rinci, penjelasan yang melandasi beragam keputusan/kebijakan yang telah disampaikan oleh direksi, serta figur proyeksi masa depan perusahaan telah menjadi dasar bagi Dewan Komisaris untuk menilai kinerja Direksi.

Berdasarkan penilaian dari Dewan Komisaris, Direksi telah menunjukkan kualitas yang cukup baik dari sisi kepemimpinan terhadap karyawan dan aspek kreativitas yang lebih baik untuk pertumbuhan dan keberlanjutan bisnisnya.

Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja

Dengan memperhatikan Kondisi internal dan eksternal PT. Mitra Kerta Raharja termasuk kondisi yang extraordinary, direksi beserta jajaran nya telah menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RAK) Tahun 2024 PT. Mitra Kerta Raharja sebagai pedoman dalam melakukan aktivitas usaha. Adapun aktivitas usaha PT. Mitra Kerja Raharja sebagai berikut:

1. Ketapang Urban Aquaculture (KUA)

Kawasan yang difungsikan dalam rangka pemberdayaan masyarakat setempat, ekowisata, budidaya, kuliner, usaha mikro kecil dan menengah, jasa, perumahan dan pemukiman nelayan serta riset dan penelitian, berdasarkan:

Peraturan Bupati Tangerang Nomor 69 Tahun 2022 Tentang Penetapan Kepada Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang Dalam Rangka Pengelolaan Kawasan Ketapang Urban Aquaculture Desa Ketapang Kecamatan Mauk dan Peraturan Bupati Tangerang Nomor 89 Tahun 2022 Tentang Pedoman Pengelolaan Kawasan Ketapang Urban Aquaculture Desa Ketapang Kecamatan Mauk Kabupaten Tangerang.

Pendapatan Ketapang Urban Aquaculture memiliki fluktuasi yang signifikan, sampai dengan Triwulan ke IV Tahun 2024, dari hasil pengelolaan Ketapang Urban Aquaculture (KUA), PT. MKR masih mengalami kerugian dengan total akumulasi sebesar Rp. 354.090.701.-

No	Keterangan	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
1	Pendapatan	Rp 214.733.000	Rp 284.388.000	Rp 120.158.000	Rp 100.543.000	Rp 719.822.000
2	Biaya	Rp 290.974.402	Rp 359.415.024	Rp 220.852.760	Rp 211.670.515	Rp 1.082.912.701
3	Laba Bersih /Dasar Bagi Hasil	Rp (76.241.402)	Rp (75.027.024)	Rp (100.694.760)	Rp (111.127.515)	Rp (354.090.701)

Pendapatan usaha Ketapang Urban Aquaculture (KUA) yang belum maksimal tahun 2024 dikarenakan beberapa faktor, antara lain:

- Kurangnya kunjungan wisata, dikarenakan masih kurangnya wahana wisata tambahan khususnya untuk anak-anak dan fasilitas wisata lainnya, serta kurangnya sarana berteduh yang belum tersedia di lokasi wisata mengakibatkan pengunjung panas dan tidak bias berteduh jika kondisi hujan.
- Belum maksimalnya upaya sosialisasi dan kerja sama dengan lembaga terkait guna meramaikan pengunjung di KUA. Kurangnya wahana baru/penambahan fasilitas pendukung dilakukan di dalam kawasan KUA karena keterbatasan waktu dan mekanisme kerjasama dengan pihak swasta
- Masih banyak kunjungan wisata atau tamu undangan baik dinas, wisatawan lokal atau observasi lapangan yang meminta dukungan dalam bentuk Free/Gratis Tiket dan Free Parkir kendaraan di kawasan KUA(*lost income*)

Berdasarkan evaluasi permasalahan capaian kinerja dan laporan keuangan keuangan KUA, dapat disampaikan sebagai berikut:

- **Manajemen Pengelolaan Asset KUA:**

PT. Mitra Kerta Raharja selaku pengelola tidak memiliki kemampuan anggaran untuk memelihara dan memperbaiki secara keseluruhan asset yang ada di Ketapang Urban Aquaculture (KUA) yang mengalami kerusakan yang sifatnya rusak berat/besar, seperti di *flying deck/jogging track* dan tanggul penahan air.
- **Manajemen Sumber Daya Manusia:**
 - Sumber Daya Manusia (SDM) yang mengelola Ketapang Urban Aquaculture (KUA) direkrut tanpa adanya seleksi dan kriteria yang dibutuhkan, perekrutan pegawai sangat terbatas hanya untuk tenaga lokal dalam rangka pemberdayaan masyarakat yang ada di Desa Ketapang.
 - Pegawai pengelola Ketapang Urban Aquaculture (KUA) sebagian besar kurang disiplin.
 - Terjadinya kehilangan asset milik Ketapang Urban Aquaculture (KUA), lemahnya penjagaan keamanan oleh petugas KUA.
- **Manajemen Keuangan:**
 - Keuangan Ketapang Urban Aquaculture (KUA) tahun 2024 yang berasal dari pendapatan tiket masuk dan parkir kendaraan, belum mampu menutupi Biaya Operasional Pengelolaan KUA yang mengakibatkan kerugian usaha PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda)
 - Masih banyaknya aktivitas di Ketapang Urban Aquaculture (KUA) yang bersifat kegiatan resmi dan seremonial khususnya penelitian, rapat dinas, kunjungan dll yang dilaksanakan oleh Dinas/Lembaga/Instansi Vertikal/Lembaga Swadaya umumnya meminta gratis/free untuk Tiket masuk dan Parkir yang mengakibatkan hilangnya pendapatan (*lost income*)

2. Pusat Kawasan Agropolitan (Puskagro)

Kawasan utama (pengembangan Kawasan prioritas agropolitan) yang berfungsi sebagai pusat pengolahan, pusat pemasaran, pusat jasa dan perdagangan, serta pusat Pendidikan dan pelatihan dalam rangka meningkat ketersediaan / ketahanan pangan, berdasarkan Peraturan Bupati Tangerang Nomor 49 Tahun 2022 Tentang Penugasan

Kepada Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang Untuk Mengelola Pusat Kawasan Agropolitan Sepatan.

Sampai dengan triwulan ke IV Tahun 2024, Benteng Pangan Utama (BPU) selaku mitra kerja sama pengelolaan Pusat Kawasan Agropolitan (Puskagro) masih di hadapkan pada tantangan yang signifikan, yang mengakibatkan belum optimalnya penanaman dan hasil tanam jenis tanaman hortikultura sehingga mengakibatkan bagi hasil kepada PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) tidak tercapai sesuai dengan rencana bisnis dan pendapatan tahun 2024.

3. PT. Gemilang Agung Raharja (GAR)

Perusahaan Jasa Perparkiran yang berkedudukan di wilayah Kabupaten Tangerang, dalam rangka pengelolaan parkir di wilayah Kabupaten Tangerang pada khususnya. PT. Gemilang Agung Raharja (GAR) adalah anak perusahaan yang didirikan dalam rangka menunjang operasional usaha PT. Mitra Kerta Raharja selaku Perseroan Daerah (BUMD) yang berbentuk holding company sesuai Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 19 Tahun 2006 juncto Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 10 Tahun 2019 Tentang Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang.

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 1 Tahun 2024 tentang Retribusi dan Pajak Daerah, kemungkinan nilai retribusi yang akan diwajibkan dan disetorkan oleh PT Gemilang Agung Raharja (GAR) akan mengalami kenaikan dari retribusi sebelumnya.

PT. Gemilang Agung Raharja (GAR) sebagai anak perusahaan, mampu memberikan kontribusi deviden yang cukup baik kepada PT. Mitra Kerta Raharja.

4. Eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang

Dalam rangka Pengelolaan barang milik daerah berupa Tanah dan Bangunan Gedung Eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang yang berlokasi di Kota Tangerang, PT Mitra Kerta Raharja mendapatkan tugas untuk Mengelola berdasarkan Peraturan Bupati Tangerang Nomor 45 Tahun 2023 Tentang Penugasan Kepada Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang Untuk Mengelola Tanah Dan Bangunan Eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang.

PT. Mitra Kerta Raharja telah melakukan kajian pra *feasibility study* eks Kantor Sekretariat Daerah Kab. Tangerang kepada Plh. Sekretaris Daerah Kabupaten Tangerang pada hari Kamis, 26 September 2024 bertempat di Solear, Kabupaten Tangerang.

Terkait hasil kajian pra *feasibility study*, Pemanfaatan aset Pemerintah Daerah menjadi *Mixed Use Property* yang bertujuan:

1. Merevitalisasi dan mengoptimalkan fungsi lahan dan bangunan eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang.
2. Meningkatkan perekonomian bagi para pelaku usaha (UMKM) dan
3. Memenuhi kebutuhan sarana dan prasarana bagi masyarakat Kota Tangerang dan Kabupaten Tangerang.
4. Peningkatan nilai aset Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang.

Sudah adanya Kerja Sama (MOU) antara Pemerintah Kabupaten Tangerang dengan Pemerintah Kota Tangerang yang telah ditandatangani pada tanggal 18 November 2024, s/d saat ini belum ada tindak lanjut dari Pemerintah Kabupaten Tangerang kepada PT. Mitra Kerta Raharja.

5. PT. Jaya Mitra Sarana (JMS)

Di bidang Pengelolaan Air bersih PT MKR melakukan investasi saham dengan PT. Jaya Mitra Sarana yang merupakan konsorsium dari perusahaan penanaman modal dalam negeri didirikan pada akhir tahun 2009 dan beroperasi pada tahun 2010.

Pada triwulan IV Tahun 2024, PT Jaya Mitra Sarana (JMS) telah melakukan rapat dengan PT. Mitra Kerta Raharja dan Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Kerta Raharja (Perumdam TKR).

Terkait hasil rapat lanjutan Antara PT. JMS, PT. MKR dan Perumdam TKR terkait rencana pembuatan Legal Opinion (LO) yang akan dilaksanakan oleh Kejaksaan Negeri Tangerang Selatan (Kejari Tangsel). Yang akan mengajukan LO ke Kejari Tangsel yaitu PT. Jaya Real Property selaku pemegang saham sekaligus pengguna jasa.

Terhadap kondisi PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) saat ini yang sudah tidak menguntungkan, PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) telah mengajukan permohonan jika PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) akan dibubarkan maka ekuitas PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) yang tercatat pada asset PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) harus dibayarkan sepenuhnya sebesar Rp. 7.600.000.000.

Penjelasan Ekuitas PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) yang tercatat pada asset PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) sebesar 7.600.000.000 karena dengan kepemilikan 25% terhadap PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) di tahun 2023 PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) memiliki saldo tercatat sebesar Rp. 7.649.201.252 terhadap PT. JMS dikurangi Rp. 1.000.025.0000 (Pembagian Dividen). Ditambah bagian Laba 2023 sebesar Rp. 987.741.193 maka nilai tercatat sebesar Rp. 7.636.917.445.

Nilai tercatat untuk akhir tahun 2024 belum di *audited* dikarenakan masih menunggu laporan keuangan yang sudah di *audited* dari PT. Jaya Mitra Sarana (JMS).

6. Tim Pengendali Inflasi Daerah (TPID)

Pada Triwulan IV Tahun 2024, PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) ikut terlibat dalam Pelaksanaan Operasi Pasar Murah bekerja sama dengan Dinas Perindustrian dan Perdagangan (Disperindag) Kab. Tangerang khususnya komoditi bawang merah sebanyak 200 kg. keterlibatan PT. Mitra Kerta Raharja terhadap hal tersebut adalah dalam rangka mendukung TPID dalam mengendalikan Inflasi Daerah

Rapat Koordinasi dan Evaluasi

Sepanjang Triwulan IV Tahun 2024, Rapat Koordinasi Dewan Komisaris dengan Direksi dilaksanakan sebanyak 3 Kali, dengan materi pembahasan antara lain:

- Laporan Perkembangan Usaha PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda).
- Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) dan Tahunan.
- Rencana Pengembangan usaha di Bidang:

1. Multimedia

Dalam Rangka mengimplementasikan salah satu dari enam belas (16) jenis bidang usaha sebagaimana tertuang dalam Peraturan Daerah Nomor 10 Tahun 2019, maka PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) akan membuat kajian Investasi di bidang Multimedia dalam bentuk Penyediaan Infrastruktur *Internet Service Provider* yang bisa dimanfaatkan oleh semua provider dengan system sewa. Untuk penanaman kabel jaringan akan berkolaborasi dengan Perumdam TKR yang diselaraskan dengan pengembangan pipanisasi pihak Perumdam TKR dalam rangka penyediaan air bersih di wilayah Kabupaten Tangerang.

2. Periklanan (*Adversiting*)

Dalam meningkatkan pertumbuhan dan profitabilitas yang berkelanjutan, selain mengembangkan bisnis di bidang perparkiran, PT Mitra Kerta Raharja (Perseroda) juga akan mendorong PT. Gemilang Agung Raharja (GAR) sebagai anak perusahaan untuk melakukan kajian usaha dan berinvestasi di bidang Periklanan berkolaborasi dengan Perumda Pasar Niaga Kerta Raharja (NKR) selaku pengelola pasar di wilayah Kabupaten Tangerang dengan 19 lokasi pasar yang potensial untuk pengembangan bisnis periklanan dan lokasi potensial lainnya di area kota satelit di Kabupaten Tangerang, baik dengan media digital (*videotron*) atau konvensional (banner, spanduk dan baliho)

3. Pangan

Dalam rangka mengoptimalkan dan mengembangkan peran dan fungsi Pusat Kawasan Agropolitan (Puskagro), PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) berencana untuk membentuk anak perusahaan di bidang pangan yang diharapkan akan mulai beroperasi pada semester II tahun 2025.

Penilaian faktor yang Mempengaruhi Kinerja PT. Mitra Kerta Raharja

Dalam menyusun rencana, target dan strategi yang kemudian dituangkan dalam Rencana Kerja Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja Triwulan IV Tahun 2024 maupun revisi Rencana Kerja Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja Triwulan IV Tahun 2024, direksi mengacu kepada beberapa asumsi, di antaranya, kondisi makro dan mikro Perseroan, di samping memperhatikan aspirasi publik dari beberapa shareholder.

PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) telah berhasil mencapai sejumlah indikator baik kinerja keuangan, kinerja operasional dan kinerja pendukung. Meskipun ada beberapa indikator yang belum tercapai sepenuhnya, pencapaian ini mencerminkan komitmen dan upaya keras PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) dalam menghadapi tantangan dan mengoptimalkan peluang yang muncul selama tahun berjalan.

Adapun realisasi Rencana Kerja Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja s/d Triwulan IV Tahun 2024, sebagai berikut:

1. Realisasi Pendapatan

Tabel 1

Realisasi Pendapatan s/d Triwulan IV Tahun 2024 PT. Mitra Kerta Raharja

URAIAN	Des, 2023 (Audited)	TRIWULAN I MARET 2024	TRIWULAN II JUNI 2024	TRIWULAN III SEPTEMBER 2024	TRIWULAN IV DESEMBER 2024	AKUMULASI TRIWULAN I s/d IV
Bagian Laba PT. GAR	2.487.000.000,00	639.000.000	858.000.000	887.000.000	950.000.000	3.334.000.000
Bagian Laba PT. JMS	987.000.000,00	250.000.000	240.000.000	137.000.000	282.000.000	345.000.000
Bagian Hasil Puskagro	8.000.000,00	2.000.000	-	-	-	2.000.000
Bagi Hasil Ketapang Urban Aquaculture	132.000.000,00	31.000.000	31.000.000	41.000.000	40.000.000	143.000.000
Total Pendapatan	3.614.000.000,00	860.000.000	1.067.000.000	983.000.000	628.000.000	3.538.000.000

2. Realisasi Belanja

Tabel 2

Realisasi Belanja s/d Triwulan IV Tahun 2024 PT. Mitra Kerta Raharja

URAIAN	Des, 2023 (Audited)	TRIWULAN I MARET 2024	TRIWULAN II JUNI 2024	TRIWULAN III SEPTEMBER 2024	TRIWULAN IV DESEMBER 2024	AKUMULASI TRIWULAN I s/d IV
Beban Operasional	2.050.000.000,00	403.000.000	399.000.000	373.000.000	560.000.000	1.735.000.000
Laba	1.564.000.000,00	457.000.000	668.000.000	610.000.000	68.000.000	1.803.000.000

Pada Tabel 1 (Realisasi Pendapatan) dan Tabel 2 (Realisasi Belanja) dapat dijelaskan Progress Rencana Kerja dan Anggaran PT. Mitra Kerta Raharja di Triwulan IV Tahun 2024 sebagai berikut:

1. Akumulasi Pendapatan Kotor PT. Mitra Kerta Raharja setelah estimasi Pajak Badan senilai Rp. 3.538.000.000.- (80,59% Budget Tahun).
2. Akumulasi Biaya PT. Mitra Kerta Raharja senilai Rp. 1.735.000.000.- (85,89% Budget Tahun).
3. Akumulasi Laba PT. Mitra Kerta Raharja senilai Rp. 1.803.000.000,- (76,08% Budget Tahun).

Berdasarkan pengawasan yang telah dilakukan Dewan Komisaris, baik melalui pembahasan dengan terkait kinerja maupun dengan turun langsung ke lapangan. Dewan Komisaris menilai, PT. MKR telah menjalankan kegiatan usaha sesuai dengan rencana kerja tahunan, visi dan misi serta arahan strategis dari stakeholder maupun pemegang saham.

PT. MKR berusaha untuk senantiasa meningkatkan kinerja dengan berdasarkan prinsip-prinsip Good Corporate Government (GCG) yang meliputi: *Transparency, Accountability, Responsibility, Independency* dan *Fairness*. Implementasi prinsip-prinsip Good Corporate Government (GCG) merupakan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris bersama dengan Direksi beserta seluruh jajarannya. Dewan Komisaris dengan Direksi berkomitmen untuk mengimplementasikan prinsip tata kelola perusahaan yang baik setiap aktivitas usaha yang dilakukan. Dewan Komisaris tidak hanya bertanggung jawab pada hasil akhir tetapi juga senantiasa memantau proses untuk mencapai hasil yang diharapkan apakah telah sesuai dengan peraturan dan prosedur yang berlaku.

Upaya Memperbaiki Kinerja PT. Mitra Kerta Kerta Raharja

Dewan Komisaris mengapresiasi atas hubungan kerja sama yang telah terjalin dengan baik antara Dewan Komisaris dan Direksi. Transparansi dan ketepatan waktu dalam penyampaian laporan, memfasilitasi kemudahan bagi Dewan Komisaris sehingga dapat menjalankan fungsinya dengan sebaik mungkin, menyediakan media bagi peningkatan kompetensi dan pengetahuan Komisaris. Dewan Komisaris senantiasa menjalin hubungan kerja yang sangat baik dengan Direksi dan mengedepankan prinsip saling menghormati wewenang masing-masing pihak. Dewan Komisaris melaksanakan pengawasan dan pemberian nasihat, baik ketika diminta oleh Direksi maupun berdasarkan inisiatif Dewan Komisaris.

Dewan Komisaris secara proaktif meninjau dan melakukan pengawasan implementasi kebijakan dan strategi yang ditetapkan bersama Direksi, baik pada pengelolaan operasional maupun pengelolaan keuangan. Rekomendasi dan saran yang konstruktif dan solutif dalam menjalankan kegiatan usaha termasuk berbagai inisiatif strategis, kemudian disampaikan kepada Direksi dan organ lain yang berkepentingan melalui Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi yang diselenggarakan minimal 3 kali /Triwulan.

Atas Pencapaian serta upaya yang telah dilakukan, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi mendalam kepada jajaran Direksi, manajemen serta karyawan PT. Mitra Kerta Raharja (Persero) yang telah memaksimalkan seluruh potensi yang dimiliki.

Dewan Komisaris juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungannya sehingga Dewan Komisaris dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Apresiasi juga kami sampaikan kepada segenap pemangku kepentingan (Stakeholder) yang telah memberikan Kepercayaan kepada PT. Mitra Kerta Raharja (Persero).

Demikian Laporan Triwulan IV Tahun 2024 ini dibuat sehingga dapat menjadi bahan pertimbangan pengambilan kebijakan untuk PT. Mitra Kerta Raharja kedepannya. Atas perhatian dan perkenaan kami ucapkan terimakasih

Tangerang, 21 Januari 2025



H. Yani Sutirna, S.H., M.Si
Komisaris Utama